

Sportief-maatschappelijke projecten door een economische bril

Pieter Verhoogt





WHERE SPORT MEETS ECONOMICS

[» DIT DOEN WIJ](#)

DIT DOET SPORT2B

Sport2B helpt partijen met vragen op het raakvlak van sport en economie. Dat doen we door onze sporteconomische kennis en onderzoekervaring te vertalen naar waardevolle inzichten en adviezen. Onze dienstverlening en expertise is geclusterd rond vijf werkvelden: beleidsontwikkeling, economische impact studies, onderzoek & advies, Olympische ambities en presentaties & colleges. Het werkdomein van Sport2B is zo breed als de sport zelf.

[Meer over onze diensten en expertise >](#)

DIT IS SPORT2B

Sport2B is het sporteconomisch bureau van Nederland. Wij excelleren waar sport en economie samenkomen. Wij begrijpen zowel de passie van de punten als de ratio van het economisch rendement. En wij zijn overtuigd van de kracht van economische argumenten wanneer het gaat om gelijk hebben en gelijk krijgen. Met honderden succesvolle projecten en ruim 25 jaar advieservaring is Sport2B een betrouwbare partner bij sporteconomische vraagstukken.

[Meer over ons >](#)

Even voorstellen



En wie zijn jullie?

Doel van de workshop

Leren kijken met een economische bril

1. Het inzichtelijk maken van de economische dimensie van sportief-maatschappelijke projecten
2. Het vertalen van project-effecten naar euro's
3. Het (h)erkennen van economisch belanghebbenden
4. En het gebruik van deze inzichten bij het zoeken naar (co)financiering voor maatschappelijke projecten

Agenda



- A. Sportief-maatschappelijke projecten in het sociaal domein**
- B. Economische bril**
- C. Rondleiding**
- D. Case**
- E. Afronding**

A. Sportief-maatschappelijke projecten in het sociaal domein: Sport als middel



‘Sport has the power to change the world’

“We gaan met sport in de volle breedte heel Nederland naar Olympisch niveau brengen. Daar hebben we allemaal profijt van, nu en in de toekomst, op sociaal-maatschappelijk, economisch, ruimtelijk en welzijnsgebied.”



Maatschappelijke effecten

- Maatschappelijke of collectieve effecten zijn effecten met een 'individu-overstijgende' impact
 - Veiligheidseffecten, klimaatverandering
- Maatschappelijke effecten kunnen bewust worden gecreëerd, of ontstaan als bijeffect van (veel) individu-gebonden handelingen
 - Dijkverhoging, belastingheffing, stoppen met roken, meer bewegen
- Maatschappelijke effecten zijn complex
 - Omschrijving (veiligheid, gezondheid)
 - Waardering (veiligheid, gezondheid)
 - Massaliteit (gelden vaak alleen voor het collectief, niet op individueel niveau)
 - Timing (treden soms pas veel later, of over langere periode op)

Maatschappelijke effecten

- Maatschappelijke effecten zijn veelbesproken
 - Veiligheid, klimaatverandering, leefstijl (roken, soft drinks)
- Maatschappelijke effecten hebben grote waarde!
- Politici maken namens ons afwegingen over gewenste maatschappelijke effecten en de collectieve uitgaven die daarvoor nodig zijn.
 - interventies (kosten) nu vs effecten (baten) later

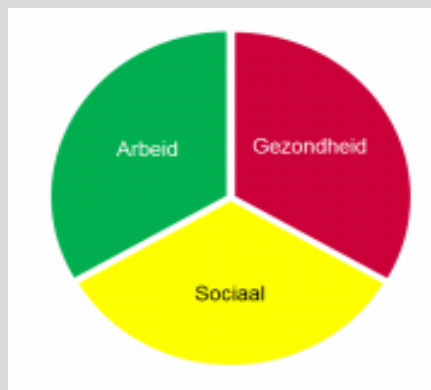
Sport & bewegen

- 1. Machtig om te doen & prachtig om naar te kijken**
- 2. Interventie met maatschappelijke effecten (waarde)**

Sociaal domein

Sport- en beweegprojecten kunnen maatschappelijke effecten teweeg brengen in het sociaal domein

- Gezondheid
- Arbeid
- Veiligheid/sociale cohesie
- Participatie/doelgroepenbeleid
- Onderwijs



Sportieve projecten met maatschappelijke effecten in het sociaal domein



Alles over sport

- Supporters voor Supporters: weer aan de slag dankzij Telstar
- Hardlopen tegen depressie
- Lef in Soest: van bijstand naar meedoen
- Sportclub en revalidatiecentrum bundelen krachten
- Stappenplan verbinding Sport en Sociaal domein
- Aan de slag met erkende beweeginterventies in de kinderopvang
- Trampolinespringen verbetert zelfvertrouwen kinderen met een beperking
- Samenwerking sport en zorg: samen sportief en gezond (re-)integreren
- Sociale kwetsbaarheid tegengaan bij ouderen: 7 praktijkvoorbeelden
- Samenwerking sport en zorg: slimmer diabetes voorkomen
- Vrijwilligers leren vluchtelingen fietsen in Wageningen
- Welzijn op recept in Hoekse Waard: een doktersrecept voor welzijn
- Vechtsport als pedagogisch instrument

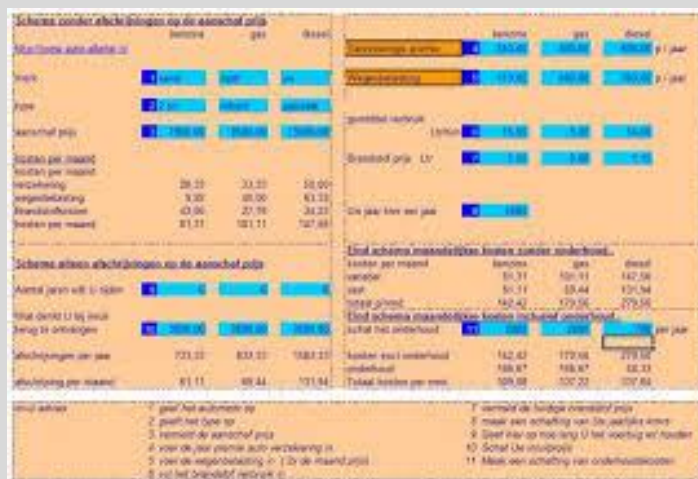
Inzetten sport als middel is een uitdaging

1. Relatie tussen kosten en baten is zwak
 - Deel van de effecten komt direct ten goede van deelnemers (fitheid, zelfvertrouwen)
 - Deel betreft maatschappelijke effecten (gezondheidskosten, sociale cohesie)
 - Definitiekwesties, omgevingsfactoren, treden baten wel op?, wanneer dan?
2. Kosten en eventuele baten zijn verdeeld over meerdere beleids-terreinen
3. Inzet vereist van maatschappelijke partners (huisartsen, onderwijs) waarbij effecten van sport soms nog onvoldoende zijn geaccepteerd

Draagvlak voor maatschappelijke effecten van sportieve projecten bij 'anderen' is aandachtspunt

Economische blik kan bijdragen aan communicatie en draagvlak

B. Een economische bril: analyses en rekenmodellen



1. Maakt (maatschappelijke) kosten en baten inzichtelijk
2. Laat zien hoe deze zijn verdeeld over diverse partijen of beleidsterreinen
3. (Stelt het maatschappelijk-economisch nut van een interventie vast)

Show me the money!

Economische rekenmodellen als Haarlemmer olie

Economie

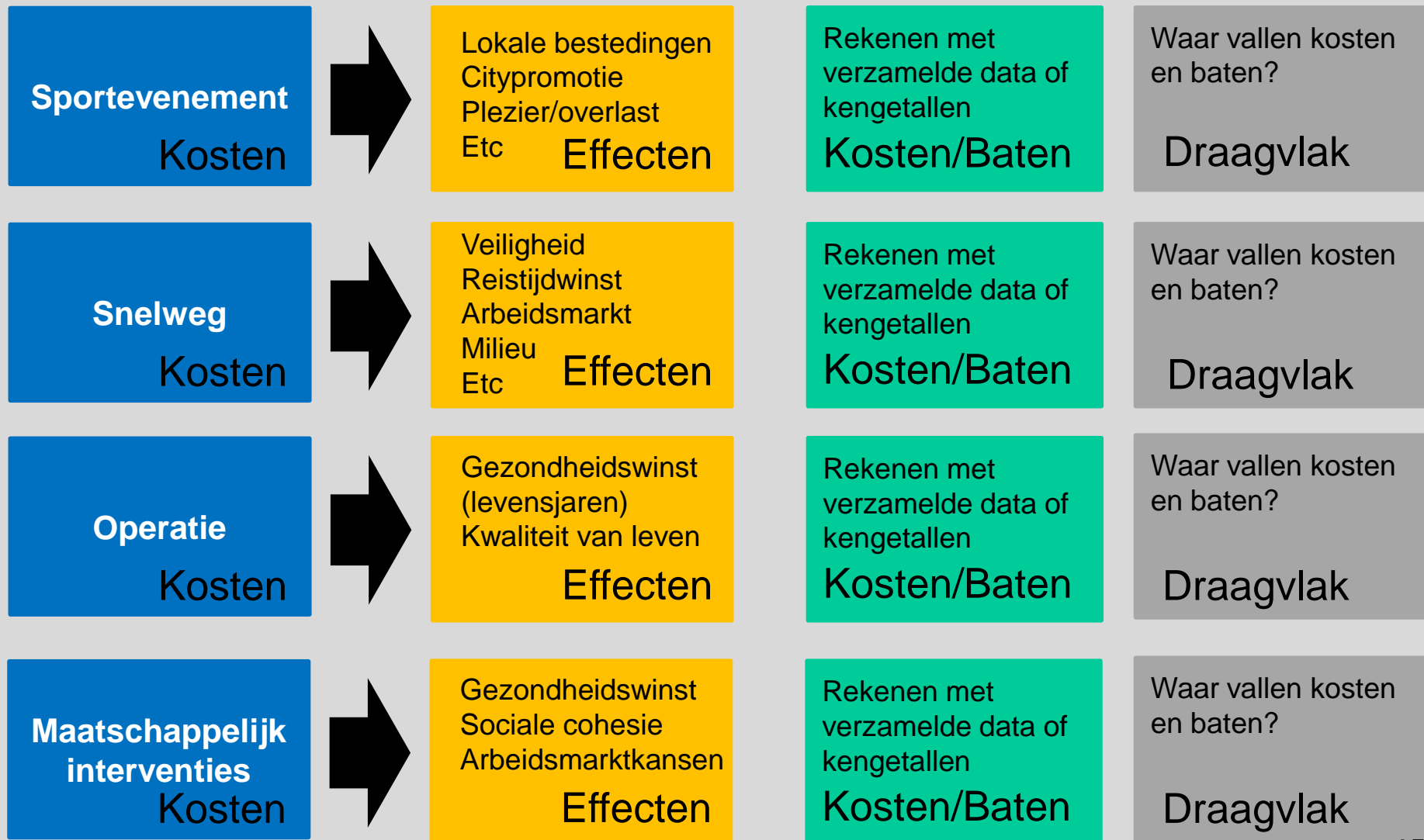
- Economische invalshoek biedt verfrissende impuls aan discussie
- Economie (geld, kosten, baten) is een herkenbare, universele taal
- Economische insteek (kosten, belangen) stimuleert wederzijds begrip

Rekenmodellen

- Modeleren van interventie biedt innovatieve impuls aan discussie
- Rekenmodel ontwikkelen legt focus op inhoud en gezamenlijk proces
- Rekenmodel maakt effecten, belangen en wederzijdse afhankelijkheden zichtbaar

Economische modelanalyses kunnen daarmee zowel het kompas zijn voor de inhoudelijke discussie als de rode loper voor het gezamenlijk proces.

Concreet



Economische rekenmodellen

Voorzichtigheid is geboden!

1. Effecten zijn vaak niet of slechts in beperkte mate objectief meetbaar. Bijv. gezondheid, geluk
2. Effecten treden op langere termijn en/of over lange periode op. Bijv. extra levensjaren, arbeidsmarktkansen
3. Discussies causaliteit en/of de richting daarvan. Bijv. gezondheid <-> sporten
4. Interferentie met andere ontwikkelingen/interventies maakt dat evt optredende effecten niet eenduidig kunnen worden toegeschreven aan een bepaalde interventie. Bijv opvoeding, aanleg

Uitspraken over effecten vereisen daarom bij voorbaat grote groepen deelnemers. En dan nog is voorzichtigheid geboden

Geen rekenmachine of voorspeller...

...maar richtinggevende indicatie ter ondersteuning van inhoudelijke discussie en proces

Algemeen en actueel beeld

Economische rekenmodellen



‘Economische analyses en rekenmodellen’...

- Zijn een antwoord op de toenemende behoefte bij beleidsmakers aan inzicht in het rendement van investeringen en interventies
- Zijn zo goed als de data die erin wordt gestopt (GIGO)
- Baseren zich vooralsnog vooral op kengetallen, aannames en inschattingen
- Worden beter naarmate de hoeveelheid onderzoek toeneemt
- Kunnen altijd als katalysator dienen voor discussies

...spelen in toenemende mate een rol bij besluitvorming over projecten en programma's

C. Rondleiding

Van toelichting naar toepassing



1. Toelichting economisch rekenmodel & stappenplan
2. Toelichting economische analyses (effecten → euro's)
 - a) Gezondheid
 - b) Onderwijs
 - c) Arbeid
 - d) Sociale cohesie/veiligheid
 - e) Participatie/doelgroepenbeleid
3. Stakeholders (kosten en baten)
4. Hoe de economische insteek te gebruiken?

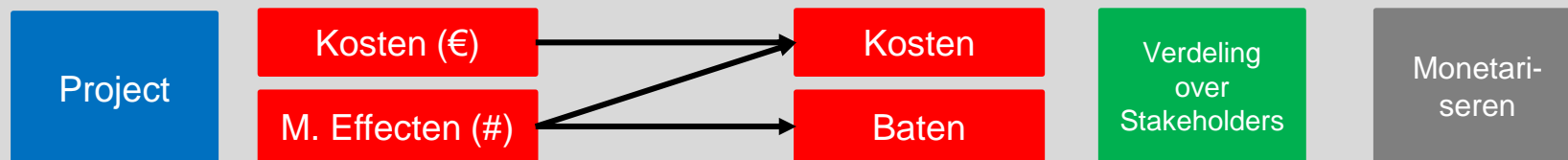
C1. Toelichting economisch rekenmodel

- Maakt alle kosten en baten zichtbaar die samenhangen met het project-alternatief (tov het 0-alternatief), evenals waar en wanneer deze neerslaan
- Ook zachte kosten en baten worden waar mogelijk vertaald in euro's
- MKBA is beproefde methode, afkomstig uit wereld van de infrastructurele projecten, SROI is recente afgeleide
- Ook in sociaal domein worden dergelijke methoden gebruikt voor doorrekenen van effecten en beoordelen van maatregelen
 - MKBA Voortijdig schoolverlaten
 - MKBA Buurt Praktijk Team Columbusplein
 - MKBA Gezondheid in de Haagse Krachtwijk
 - MKBA Connecting Hands
 - Kosten van criminaliteit
 - ...

Toelichting stappenplan



- 1) Beschrijven van het projectalternatief (het project) en het 0-alternatief
- 2) Vaststellen van de verwachte kosten van het projectalternatief (tov het 0-alternatief)
- 3) Definiëren en kwantificeren van de verwachte effecten van het project-alternatief (tov het 0-alternatief)
- 4) Bepalen realistische verdeling van de kosten en effecten over de relevante stakeholders (matrix)
- 5) Monetariseren van de effecten
- 6) Opstellen overzicht van actoren, kosten en baten (NCW)



C2. Toelichting economische analyses

Gezondheid - onderbouwing



- Sport en bewegen is goed voor de gezondheid. Een actieve leefstijl vertaalt zich in een betere algemene fitheid. Bovendien staat van een aantal aandoeningen vast dat zij een sterke samenhang hebben met inactiviteit. Het betreft onder meer:
 - Hartfalen en Coronaire hartziekten, beroerte, artrose, diabetes, botontkalking
- Naast inactiviteit is ook overgewicht een belangrijke oorzaak voor gezondheidsproblemen. Volgens het RIVM is zeven procent van de sterfgevallen te wijten aan overgewicht. Ook hier kan een actieve(re) leefstijl problemen voorkomen.
- Om effect te hebben is wel een bepaalde beweegintensiteit nodig.
NNGB: Jongeren: dagelijks een uur matig intensief bewegen!

- Er zijn veel studies beschikbaar waarbij actieve en inactieve groepen zijn vergeleken op diverse gezondheidskenmerken. De conclusie was/is steeds dat de actieveringen gezonder waren.
- Causaal verband is in veel gevallen bevestigd of wordt zeer waarschijnlijk geacht. Toch geldt ook de omgekeerde samenhang (en causaliteit): mensen die gezond zijn sporten meer dan ongezonde mensen.

Ziekte/aandoening	Statistisch verband (Strikt getalsmatig)	Consistentie (Zie je steeds eenzelfde verband?)	Verband in de tijd (Volgt het één ook in de tijd op het ander?)	'Biologica' (Is het verband biologisch te verklaren?)	Experimenteel bewijs (Wordt het bewijs ook door experimenten geleverd?)	Dosis/responsrelatie (Neemt het effect toe met de dosis beweging?)
Hart- en vaatziekten	***	***	***	***	***	***
Type II diabetes	***	***	***	***	***	***
Overgewicht/ obesitas	***	**	*	***	*	*
Borstkanker (na de overgang)	**	**	**	*		*
Dikke darmkanker	*	**	**	*		*
Psychologisch welbevinden	*	*		*		*
Depressie	**	*	*			*
Cognitieve achteruitgang	*	**	*			
Prostaatcancer	*	*	*			

* redelijk bewijs ** sterk bewijs *** zeer sterk bewijs

Het verband tussen de mate van fysieke activiteit en het risico op chronische aandoeningen.

Gezondheid

Te kwantificeren gezondheidseffecten

Figuur 3 Sociaaleconomische waarde van sporten en bewegen - Gezondheid (contante waarde, 5-24 jarige)



Gezondheid

Problemen bij kwantificeren gezondheidseffecten

- Sterkte van de causaliteit. Maw, welke mate van gedragsverandering is noodzakelijk om bepaalde gezondheidswinst te realiseren
- Interferentie met andere gezondheid beïnvloedende factoren. Bijv roken, eten.
- Waardering van levensjaren (Qaly): 20.000 – 100.000 euro
- Wanneer treden de effecten op? Vaak ver in de toekomst.
- Onderhouden gezondheid is nodig om toekomstige effecten te kunnen/mogen incasseren.

- Dankzij medisch onderzoek, gezondheidseconomen en verzekeraars/actuarissen zijn gezondheidseffecten de meest concrete en kwantificeerbare effecten
- Probleem bij effectprognoses zit vooral in de vereiste intensiteit en duurzaamheid van de gedragsverandering

- Sport en bewegen zou goed zijn voor de leerprestaties.
- Bovendien lijkt sport en bewegen te leiden tot minder schooluitval

Onderwijs

Onderbouwing betere leerprestaties



- Hoe leidt sport tot betere hersenactiviteit en cognitie?
- Meerdere hypothesen:
 - increased blood and oxygen flow to the brain (betere brandstof)
 - increased levels of norepinephrine and endorphins (minder stress en beter humeur)
 - increased growth factors that help to create new nerve cells and support synaptic plasticity (verbindingen in de hersenen)
 - improve children's behavior in the classroom, increasing the odds of better concentration on the academic content of these lessons (gedrag).
 - Improving indirect skills and competences needed for academic performance (discipline, zelfvertrouwen, doelmatig werken)

Onderwijs

Onderbouwing minder schooluitval?

- Kan sport ertoe bijdragen dat leerlingen met meer plezier naar school gaan?
- Onderzoek van het Mulier Instituut laat zien dat de bredeschool-aanpak zorgt voor minder schooluitval.
- Er zijn aanwijzingen dat een aantrekkelijk aanbod van sport- en bewegingsactiviteiten - onder de juiste voorwaarden - schooluitval en schoolverzuim beperken.
- Echter geen kwantitatieve data beschikbaar

Onderwijs

Te kwantificeren effecten



1. Beter schoolprestaties leiden tot hoogwaardiger uitstroom. Dit leidt tot betere banen en tot meer salaris (baten voor individu)
 - Let op: het aantal beschikbare banen neemt niet automatisch toe waardoor concurrentie op arbeidsmarkt toeneemt (lagere salarissen?).
2. Minder schoolverlaters leidt tot minder probleemjongeren. Dit leidt tot minder uitgaven aan hulpverlenende instanties en minder overlast/vandalisme. Dit leidt tot kostenbesparing voor samenleving
3. Minder schoolverlaters betekent ook minder kosten gemoeid met tussentijdse uitval (naar school, maar geen diploma)

Onderwijs

Een (bescheiden) poging



- Onderzoek FluX (2010) Waarde van sport in de wijk.
- Gemiddeld leidt sport tot 2,5% minder schooluitval
- Gemiddeld zitten kinderen die de school afmaken 1,4 jaar langer op school.
- Het verschil in inkomen is dan ongeveer 10%
- Bij een gemiddeld inkomen van € 27.000,- per jaar een winst van € 2.700 per jongere per jaar voor 2,5% van de jongeren.

Onderwijs

Conclusie



- Sport en bewegen heeft vaak op een indirecte manier een positief effect op schoolprestaties en de motivatie voor school.
- Maar, het kwantificeren van dit effect blijft problematisch zonder nauwe longitudinale monitoring van de arbeidsmarkt en de schoolverlaters.

- Er zijn grofweg twee typen arbeid gerelateerde effecten van sportieve interventies:
 - Gezonde werknemers zijn productiever
 - Sportieve interventies kunnen rol spelen binnen re-integratie trajecten
- Sportende Nederlanders kennen minder verzuimdagen (absentie) dan inactieve Nederlanders.
 - Sportende werknemers in vier jaar tijd 25 dagen minder verzuim dan inactieve werknemers (Van den Heuvel et al, 2003).
- Naast absentism ook presentism.
 - Amerikaans onderzoek: presentism is goed voor 70 procent van het totale verzuim/productieverlies. Effect presentism is dus 2,5 x effect van absentism

Sociale cohesie/veiligheid

Overzicht

- Sportieve interventies kunnen impact hebben op de veiligheid in een buurt. Bijvoorbeeld wanneer probleemjongeren met een sportief aanbod van de straat worden gehouden.
- Nog mooier is het wanneer sportieve interventies bij probleemjongeren leiden tot gedragsverandering (agressiebeheersing, zelfvertrouwen, verantwoordelijkheidsgevoel, structuur).
- De veiligheidseffecten kunnen op twee manieren worden gekwantificeerd.
 - Vaststellen van de vermeden schade of politie/justitie-inzet
 - Het toegenomen veiligheidsgevoel van buurtbewoners trachten te monetariseren via Willingness to Pay onderzoek.

Participatie/doelgroepenbeleid

Overzicht

- Het via sportieve interventies vergroten van de maatschappelijke participatie van doelgroepen is waardevol, maar zeer lastig te kwantificeren.
- Verbeteringen zijn vast te stellen aan de hand van de participatieladder.
- Kwantificering/monetarisering beperkt zich vooralsnog tot effectiviteitsverbetering (beter dan bestaande participatietrajecten) of eventuele inverdieneffecten (goedkoper dan bestaande participatietrajecten)

Samenvatting maatschappelijke effecten

	Causaliteit sport -> effect bewezen	Meeteenheden duidelijk en werkbaar	Kengetallen beschikbaar	Effect realistisch (snel) toerekenbaar
GEZONDHEID	+++	+++	++	---
ONDERWIJS	+	++	+	--
ARBEID	+	+	+	+
VEILIGHEID/SOC. COHESIE	---	---	-	++
PARTICIPATIE/DOELGROEPEN	-	---	---	++

C3. Stakeholders

Waar slaan kosten en baten neer?

Effectentabel met alle kosten- en effectomschrijvingen en alle partijen die op enige wijze worden geraakt door de benoemde kosten en effecten.

- Identificeer bij de kosten welke partij deze draagt én de partij die de betaling ontvangt
- Hanteer bij meerdere dragers of ontvangers een procentuele verdeling
- Identificeer bij de effecten wie deze ervaart
- De totaalkolom toont het maatschappelijk effect van de interventie

KOSTEN EN BATEN VAN RKF-PLAYGROUND	RKFP-bezoekers	Scholarshippers	Coördinator/s portleider	RKF	Buurtbewoners	Lokale overheid	Woningcorporaties	Zorgverzekeraar	Overige partijen	totaal
Aanleg Playground						-100%			100%	0%
Aanpassing bestaande accommodatie tot RKF-Playground						-100%			100%	0%
Onderhoud playground						-100%			100%	0%
Huur zaal voor wintermaanden						-100%			100%	0%
Aanschaf sport- en spelmaterialen (bij aanvang)				-50%		-50%			100%	0%
Vervanging/onderhoud sport- en spelmaterialen				-50%		-50%			100%	0%
Inzet coördinator			100%			-100%				0%
Inzet sportleider			100%	-10%		-90%				0%
Scholarships				-100%					100%	0%
Evaluatie/advies door RKF				-100%					100%	0%
PR & Communicatie				-100%					100%	0%
Extra zorgkosten agv hogere levensverwachting								-100%		-100%
Hogere levensverwachting door betere gezondheid	100%									100%
Besparing jaarlijkse zorgkosten agv betere gezondheid								100%		100%
Reductie schoolproblemen	100%									100%
Verbetering arbeidsmarktkansen		100%								100%
Voorkomen vandalisme					20%	60%	20%			100%
Voorkomen inzet jeugdzorg						100%				100%
Reductie overlast					50%		50%			100%

C4. Hoe deze economische insteek te gebruiken?



INHOUD: inzicht in argumenten, stakeholders en financiers

- Vaststellen maatschappelijke meerwaarde (saldo baten/lasten)
- Vaststellen maatschappelijke effecten (aard)
- Vaststellen hoe groot deze voor- en nadelen zijn
- Vaststellen welke partijen voor- en nadelen ondervinden

PROCES: creëren draagvlak

- Gezamenlijke analyse als smeeroilie voor partnerships en draagvlak

D. Case: RKF-Playground



Stap 1: Beschrijving project en 0-alternatief



Twee projectalternatieven:

- A. Realisatie van RKF-playground in achterstandswijk
- B. Realisatie van RKF-playground & RKF-sportclub in achterstandswijk

Een 0-alternatief:

Achterstandswijk zonder RKF-playground/sportclub of dergelijke voorzieningen

Stappen 2 en 3: vaststellen kosten, effecten en baten

Kosten:

- Kosten aanleg en onderhoud playground
- Kosten bemensing playground
- Kosten scholarships
- Overheadkosten

Voorziene effectgebieden:

- Gezondheid gebruikers
- Onderwijs gebruikers
- Arbeidsmarktpositie sportleiders
- Woongenot omwonenden

KOSTEN EN BATEN VAN RKF-PLAYGROUND
Aanleg Playground
Aanpassing bestaande accommodatie tot RKF-Playground
Onderhoud playground
Huur zaal voor wintermaanden
Aanschaf sport- en spelmaterialen (bij aanvang)
Vervanging/onderhoud sport- en spelmaterialen
Inzet coördinator
Inzet sportleider
Scholarships
Evaluatie/advies door RKF
PR & Communicatie
Extra zorgkosten agv hogere levensverwachting
Hogere levensverwachting door betere gezondheid
Besparing jaarlijkse zorgkosten agv betere gezondheid
Reductie schoolproblemen
Verbetering arbeidsmarktkansen
Voorkomen vandalisme
Voorkomen inzet jeugdzorg
Reductie overlast

Stap 4: stakeholders identificeren en effecten verdelen



KOSTEN EN BATEN VAN RKFP-PLAYGROUND	RKFP-bezoekers	Scholarshippers	Coördinator/s portleider	RKF	Buurtbewoners	Lokale overheid	Woningcorporaties	Zorgverzekeraar	Overige partijen	totaal
Aanleg Playground						-100%			100%	0%
Aanpassing bestaande accommodatie tot RKF-Playground						-100%			100%	0%
Onderhoud playground						-100%			100%	0%
KOSTEN EN BATEN VAN RKF-PLAYGROUND						Lokale overheid	Woningcorporaties	Zorgverzekeraar	Overige partijen	totaal
Aanleg Playground						-100%			100%	0%
Aanpassing bestaande accommodatie tot RKF-Playground						-100%			100%	0%
Onderhoud playground						-100%			100%	0%
Huur zaal voor wintermaanden						-100%			100%	0%
Aanschaf sport- en spelmaterialen (bij aanvang)						-50%			100%	0%
Vervanging/onderhoud sport- en spelmaterialen						-50%			100%	0%
Inzet coördinator						-100%				0%
Inzet sportleider						-90%				0%
Scholarships									100%	0%
Evaluatie/advies door RKF									100%	0%
PR & Communicatie									100%	0%
Extra zorgkosten agv hogere levensverwachting								-100%		-100%
Hogere levensverwachting door betere gezondheid										100%
Besparing jaarlijkse zorgkosten agv betere gezondheid								100%		100%
Reductie schoolproblemen										100%
Verbetering arbeidsmarktkansen										100%
Voorkomen vandalisme						60%	20%			100%
Voorkomen inzet jeugdzorg						100%				100%
Reductie overlast							50%			100%

Stap 5: effecten monetariseren

- Kosten en bijbehorende aannames verkregen bij RKF
- Gezondheidseffecten gebruikers
 - Wie gebruiken de playground en hoe vaak? (leeftijd, (in)activiteit, overgewicht,)
 - Welke gedragsverandering treedt op? (beweegintensiteit)
 - Toename gebruik bij sportclub?
 - Berekeningen mbt levensverwachting en zorgkosten
- Onderwijseffecten gebruikers
- Woongenot omwonenden
 - Vandalisme, jeugdzorg en overlast (aannames mbt omvang)
- Arbeidsmarktsituatie sportleiders
 - Aanname: verbetering met 50% van cursusbedrag
- Kosten en baten uitgezet in de tijd → NCW-bedragen
- Stakeholders geïdentificeerd en kosten/baten toegekend

RKF-PLAYGROUND

100

RKF-PLAYGROUND ÉN

SPORTCLUB

100



Bezoekers RKF-Playground
Scholarshippers
Coördinator/spelleider
RKF
Buurtbewoners
Lokale overheid
Woningcorporaties
Zorgverzekeraars
Overige partijen
TOTAAL MAATSCHAPPELIJK EFFECT

€	15.000
€	-
€	-
€	-3.000
€	5.000
€	-103.000
€	3.000
€	-19.000
€	113.000
€	11.000

€	25.000
€	5.000
€	23.000
€	-27.000
€	14.000
€	-123.000
€	14.000
€	-40.000
€	136.000
€	27.000

Zorg- zekeraar	Overige partijen	totaal
-	€ 100.000	€ -
-	€ -	€ -
-	€ 7.500	€ -
-	€ 5.000	€ -
-	€ 1.500	€ -
-	€ 1.875	€ -
-	€ -	€ -
-	€ -	€ -
-	€ 18.000	€ -
-	€ 2.000	€ -
-	€ 500	€ -
-50.000	€ -	€ -50.000
-	€ -	€ 25.000
10.000	€ -	€ 10.000
-	€ -	€ -
-	€ -	€ 5.000
-	€ -	€ 20.000
-	€ -	€ 1.000
-	€ -	€ 16.000
-40.000	€ 136.375	€ 27.000

Aanleg Playground
Aanpassing bestaande accommodatie tot RKF-Playground
Onderhoud playground
Huur zaal voor wintermaanden
Aanschaf sport- en spelmaterialen (bij aanvang)
Vervanging/onderhoud sport- en spelmaterialen
Inzet coördinator
Inzet sportleider
Scholarships
Evaluatie/advies door RKF
PR & Communicatie
Extra zorgkosten agv hogere levensverwachting
Hogere levensverwachting door betere gezondheid
Besparing jaarlijkse zorgkosten agv betere gezondheid
Reductie schoolproblemen
Verbetering arbeidsmarktkansen
Voorkomen vandalisme
Voorkomen inzet jeugdzorg
Reductie overlast
TOTAAL MAATSCHAPPELIJK EFFECT

€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-30.000
€	15.000
€	11.000
€	-
€	-
€	6.000
€	3.000
€	6.000
€	11.000

€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-
€	-50.000
€	25.000
€	10.000
€	-
€	5.000
€	20.000
€	1.000
€	16.000
€	-
€	-
€	-
€	-50.000
€	25.000
€	10.000
€	-
€	5.000
€	1.000
€	16.000
€	27.000

E. Afronding

Economische insteek:

- Leidt tot nadenken over maatschappelijke (bij)effecten
- Biedt zicht op (nieuwe) stakeholders en financiers
- Biedt zicht op omvang baten in relatie tot kosten
- Biedt gezamenlijke taal voor overleg met stakeholders (ipv WC-eend discussie)
- Vraagt om proces met input vanuit stakeholders en biedt daarmee route om draagvlak te creëren

Is de moeite waard om mee te experimenteren!

Dank voor jullie aandacht

Sportieve re-integratie trajecten

Voorbeeldcase



NISB

- Doel: kennisontwikkeling over waarde van sportieve interventies en prikkelen discussie
- Middel: toegankelijke rekentool beschikbaar stellen aan ambtenaren

Sport2B

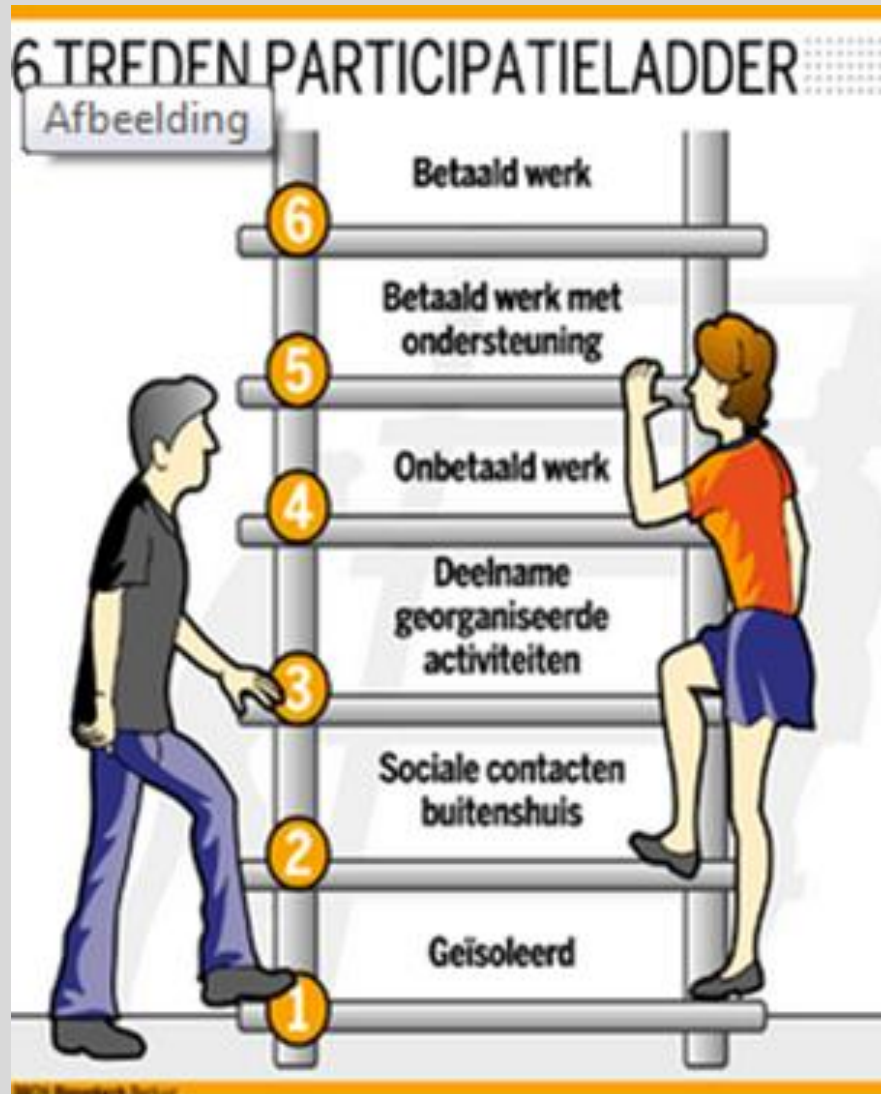
- BeleidsOndersteunend Rekenmodel (BOR) met daarin drie typen sportieve activatieprogramma's

Drie activatieprogramma's

In het BOR zijn drie gangbare sportieve re-integratie interventies opgenomen:

- 1. Activatieprogramma gericht op langdurig werklozen met inactieve leefstijl en beperkt sociaal netwerk (participatieladder 1-2), bedoeld ter voorbereiding van integratietraject. Uitvoerder: Ergo Control, Bewegen als warming up voor re-integratie**
- 2. Activatieprogramma gericht op langdurig werklozen met meervoudige medische, sociale of psychische problemen (p.ladder 2-3), bedoeld om hen naar werk (terug) te leiden. Uitvoerder: sportpilot in EXIT-traject, Rotterdam**
- 3. Activatieprogramma gericht op jonge werklozen en vroegtijdige schoolverlaters (p.ladder 3-4), bedoeld om hen naar werk of school (terug) te leiden. Uitvoerder: Challenge Sports, Rotterdam**

Participatieladder



Daling zorgkosten ↑

Drie activatieprogramma's

In het BOR zijn drie gangbare sportieve re-integratie interventies opgenomen:

- 1. Activatieprogramma gericht op langdurig werklozen met inactieve leefstijl en beperkt sociaal netwerk (participatieladder 1-2), bedoeld ter voorbereiding van integratietraject. Uitvoerder: Ergo Control, Bewegen als warming up voor re-integratie**
- 2. Activatieprogramma gericht op langdurig werklozen met meervoudige medische, sociale of psychische problemen (p.ladder 2-3), bedoeld om hen naar werk (terug) te leiden. Uitvoerder: sportpilot in EXIT-traject, Rotterdam**
- 3. Activatieprogramma gericht op jonge werklozen en vroegtijdige schoolverlaters (p.ladder 3-4), bedoeld om hen naar werk of school (terug) te leiden. Uitvoerder: Challenge Sports, Rotterdam**


Drie activatieprogramma's

Stap 1: Beschrijven project- en 0-alternatief

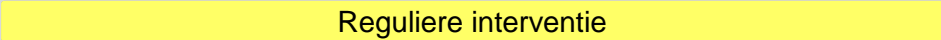
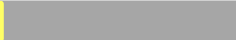


- 1. Activatieprogramma gericht op langdurig werklozen met inactieve leefstijl en beperkt sociaal netwerk (participatieladder 1-2), bedoeld ter voorbereiding van integratietraject.**

0-traject  Werkloos/uitkering

Sportieve interv.  

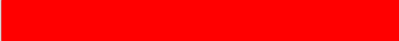

- 2. Activatieprogramma gericht op langdurig werklozen met meervoudige medische, sociale of psychische problemen (p.ladder 2-3), bedoeld om hen naar werk (terug) te leiden.**

0-traject   Reguliere interventie

Sportieve interv.   

- 3. Activatieprogramma gericht op jonge werklozen en vroegtijdige schoolverlaters (p.ladder 3-4), bedoeld om hen naar werk of school (terug) te leiden.**

0-traject  

Sportieve interv.  

Interventie 1

Stap 2: Vaststellen kosten

- Uitvoeringskosten van de interventie zijn verkregen van uitvoerder
- Daarnaast maatschappelijke kosten van 0-alternatief (werkloosheidsuitkering) bepaald: uitkering zelf én de uitvoeringskosten
- In het BOR worden voor elk van de drie sportieve interventies de volgende maatschappelijke kosten en baten berekend:
 - BESPARING UITVOERINGSKOSTEN REGULIER TRAJECT
 - UITVOERINGSKOSTEN SPORTIEVE INTERVENTIE
 - SALARIS (bruto loon)
 - WERKGERELATEERDE KOSTEN (kleding, reizen, kinderopvang)
 - UITKERING
 - BESPARING UITVOERINGSKOSTEN UITKERING
 - WAARDE EXTRA ONDERWIJS HERINTREDERS
 - PRODUCTIEWAARDE
 - GEZONDHEIDSKOSTEN
 - BELASTINGEN

Interventie 1

Stap 3: Bepalen effecten en stap 4: Verdeling kosten&baten

- Belangrijkste effecten van de interventie:
 - Meer actieve leefstijl, meer structuur, meer eigenwaarde (= stijging op participatieladder)
 - Betere gezondheid, deelnemers hebben minder zorgkosten dan 0-groep
 - Deel van populatie stroomt toch uit naar werk. Meer dan in 0-groep
- Besparing door wegvallende uitkeringen (en uitvoeringskosten) is echter beperkt. Kosten van additionele interventie liggen hoger.

Uitgaven sociale zekerheid
Werkgever
Individu
Zorgverzekeraar
Overheid
Overige maatschappij

- Grote winnaar: zorgverzekeraars (gezondheidswinst)
- Grote verliezer: uitgaven sociale zekerheid (kosten > besparingen)

Interventie 1

Stap 5 (rekenen) en stap 6: Opstellen overzicht

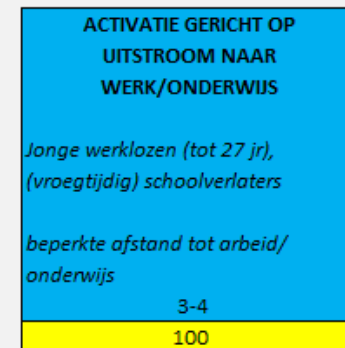
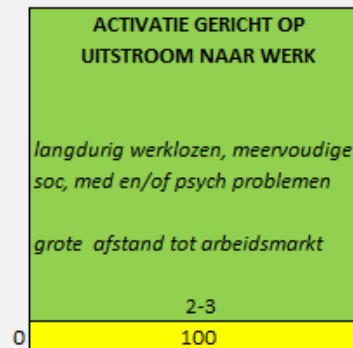
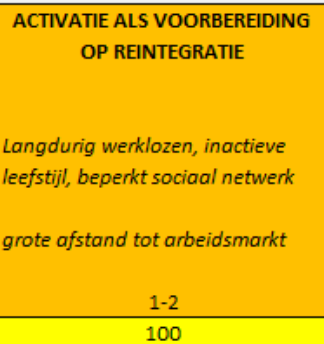


	uitgaven sociale zekerheid	werkgever	individu	Zorgverzekeraar	Overheid	Overige maatschappij	totaal
KOSTEN EN BATEN VAN REINTEGRATIE							
BESPARING UITVOERINGSKOSTEN REGULIER TRAJECT							
UITVOERINGSKOSTEN SPORTIEVE INTERVENTIE							
SALARIS (bruto loon)							
WERKGERELATEERDE KOSTEN							
UITKERING							
BESPARING UITVOERINGSKOSTEN UITKERING							
WAARDE EXTRA ONDERWIJS HERINTREDERS							
PRODUCTIEWAARDE							
GEZONDHEIDSKOSTEN							
BELASTINGEN							
VERSTORENDE WERKING BELASTINGHEFFING							

Cockpit BOR

TOELICHTING

Omdat er wel grote behoefte bestaat aan inzicht in het maatschappelijk-economisch rendement van sportieve interventies heeft het NISB Sport2B gevraagd een eenvoudig BeleidsOndersteunend Rekenmodel (BOR) te ontwikkelen. Met dit BOR worden obv de fragmentarisch beschikbare inzichten en aannames basale verdelingsinzichten gegenereerd om de discussie en besluitvorming over sportieve interventies te stimuleren. Het BOR is een pilot-model dat met voortschrijdend inzicht periodiek moet worden verbeterd en geactualiseerd.



NETTO MAATSCHAPPELIJK EFFECT

€ 194.000

€ 402.000

€ 276.000

VERDELING MAATSCH. KOSTEN EN BATEN

