

Linking pin op het sportpark

TIJMEN MAAKAL IN ZIJN ELEMENT ALS SPORTPARK- REGISSEUR IN AMSTERDAM

Tijmen Maakal is sinds januari van dit jaar sportparkregisseur van Bijlmer Sportpark in Amsterdam. Een multifunctionele schakel in de grote stad. Iets wat hem op het lijf geschreven is, aangezien Maakal, zoals hij het zelf omschrijft, "domeindoorbrekend en verbindend" bezig kan zijn. "In dit werk moet je heel flexibel zijn."  EDDY VEERMAN



Maakal begon zijn maatschappelijke loopbaan na zijn studie aan de ALO in Zwolle, als gymleerkracht. "Bewegen was het doel. Destijds had ik oogkleppen op. De schoolstichting ging het vervolgens anders doen, alle vakleerkrachten stapten over naar SportService Zwolle. Het werk veranderde van alleen bewegingsonderwijs naar buurtsportcoachwerk. Dat was voor mij een goede ontwikkeling want toen gingen mijn oogkleppen af. Dan zie je dat sport zovél meer doet." Hij ging zelf aan de slag als buurtsportcoach en nam een activerende rol aan in de buurten. "Voor de kwetsbare doelgroepen, maar ook de topsport."

Snelkookpan

Het gaf hem onder de vlag van SportService Zwolle tevens de kans een nieuwe functie te aanvaarden: die van sportparkmana-

ger van Sportpark Marslanden. "Als je kijkt naar de kwaliteiten die ik als mens en professional bezit – ik kan domeindoorbrekend werken, durf buiten de kaders te kijken – passen die heel goed bij de functie van sportparkmanager. Marslanden is een fantastisch voorbeeld van zelfstandig opereren, eigentijds én eigenwijs. Van nature ben ik ondernemend en een verbinder, ik heb onder meer een eigen keeperschool gehad voor hockeykeepers. Sportparkmanager zijn vergt méér dan durven te ondernemen en te verbinden. Die leercurve was heel erg hoog, want ik miste toen nog die ervaring. Ik wist wel hoe ik een draaiboek voor de Konings-spelen moest maken, maar hoe maakte ik een plan van aanpak? Of een goede businesscase? Het werd een snelkookpan, qua wat ik leerde. Soms ging ik op mijn muil, maar er gebeurden ook heel mooie dingen."



Herinrichting

Na enige tijd verhuisde hij naar Utrecht. “Daar werd ik verenigingsondersteuner. Ik kom uit het verenigingsleven en vind dat machtig interessant.” Totdat zijn broer, werkzaam bij de gemeente Amsterdam, de vacature van sportparkregisseur van Bijlmer Sportpark voorbij zag komen. “Inhoudelijk past deze functie beter bij mij. De gemeente Amsterdam hecht veel waarde aan de rol van de sportparkregisseur, omdat die op het sportpark een *linking pin* kan zijn. Hij of zij kan zorgen voor reuring, energie en structuur, op een wat strategischer niveau dan met een doelgroep naar buiten gaan en activiteiten draaien. Ik kan op verschillende lagen acteren: als de wethouder iets wenselijks roept over voetbal in Amsterdam, wat betekent dat voor mijn sportpark en hoe moet ik me daarbij positioneren? Maar als een veld van 16.00 uur 's middags tot 22.00 uur 's avonds is gereserveerd en om 19.30 uur verschijnt er niemand, hoe zit dat? Welke stakeholders heb ik dan nodig om duidelijk te maken dat dat niet de bedoeling is?”

Het Bijlmer Sportpark, met drie kunstgrasvelden, een half hockeyveld, atletiekbaan en twee beachvolleyvelden, kent meerdere gebruikers: verenigingen, een voetbalschool, buitenschoolse opvang, het ROC. En er is een herinrichting in aantocht. “Zoals op veel plekken in het land hebben we hier ook een traditioneel verenigingsaanbod; hockey, voetbal, atletiek. Maar inwoners uit dit stadsdeel hebben een andere sportbehoefte. Die is veel meer gericht op de urban sports; 3x3 basketbal, skateboards, calisthenics, fitness, honk- en softbal en American football. Sporten die je kunt doen op het moment dat het jou uitkomt. Deze behoeften gaan we verwerken in de herinrichting. Een multifunctioneel sportpark, met een aanbod voor iedere Amsterdammer.”

“DE HERINRICHTING IS SUPERKANSRIJK, DES TE MOOIER DAT JE DAAR REGIE OP KAN PAKKEN”

Regierol

“De gemeente Amsterdam heeft als doelstelling voldoende en gevarieerde sportparken, als ook intensief gebruik van het sportpark. De derde pijler is bijdragen aan de maatschappelijke uitdaging: op een aantal plekken doen we het niet goed, zijn de cijfers omtrent beweegdeelname, gezondheid en obesitas zorgwekkend. Vandaar de keuze van de gemeente voor de komst van en de aanjagende rol van de sportparkregisseur.”

Maakal is helemaal in zijn element. “De herinrichting is superkansrijk, des te mooier dat je daar regie op kan pakken. Ik heb al een fantastisch mooi gebouw, dat staat overdag leeg. Hoe leuk is het om een kwetsbare doelgroep hier te laten knutselen? Of zorgen dat ze niet op straat rondhangen maar hier met koffie onder de mensen zijn? Die regierol wil ik oppakken, om te kijken hoe ik dat intern uit kan zetten en hoe ik financiering voor iets kan vinden.” De vierde doelstelling is duurzame, klimaatadaptieve en natuurinclusieve sportparken. In de herinrichting kijken we bijvoorbeeld hoe het groen en water op de parken zo ecologisch mogelijk ingericht en beheerd kan worden.”



Drempels weghalen

Amsterdam is groot. “Dat zorgt tevens voor versplintering. Als externe partij of vrijwilliger van een vereniging is het soms heel moeilijk, want bij welke schakel moet je zijn? Met de sportpark-regisseur is er een betaalde kracht die de weg glad kan strijken zodat iedereen het een beetje makkelijker heeft. Het is zeker een uitdaging, maar ik probeer vooral mét de doelgroep drempels weg te halen. Of het nou sport of welzijn en zorg raakt, je doet het samen. Ik zoek de verbindingen en als ik kansen zie, probeer ik ze aan tafel krijgen. Ik heb plannen genoeg voor de nabije toekomst, maar in de eerste fase probeer ik vooral abstracte veranderingen door te voeren, zodat processen beter verlopen. Bijvoorbeeld dat iemand van een vereniging niet meer langs vier stations hoeft voor de lichtsleutel. Dat zijn op de werkvloer de eerste tastbare veranderingen.”

Officieel is Maakal ambtenaar. “Maar ik ben geen standaard-ambtenaar. Ik bemoei me in mijn enthousiasme vaak genoeg ergens tegenaan. Dat gebeurt vanuit mijn passie en kwaliteiten als voormalig beweegonderwijzer en buurtsportcoach. Dat levert wel eens interessante discussies op”, glimlacht Maakal, die regelmatig overlegt met de twee andere sportparkregisseurs. “Daarnaast bestaat er een WhatsAppgroep met sportparkmanagers uit het hele land. Astrid Cevaal, projectleider bij NOC*NSF, heeft dat geïnitieerd en dat werkt heel goed. Het is informatief en je kunt onderwerpen tegen het licht houden. Ook worden er intervisiebijeenkomsten aangeboden en wordt vanuit die basis toegewerkt naar bij- en nascholing.”

**“INWONERS UIT
DIT STADSDEEL
HEBBEN EEN ANDERE
SPORTBEHOEFTE DAN
HET TRADITIONELE
VERENIGINGSAANBOD
BIEDT”**